



# 从一带一路到雄安新区建设看 图书情报工作创新发展

——用竞争情报的眼光看雄安

讲师：张世平

# 引言——



**情报工作是简单的：搜集、分析和应用吗？**

**关键是从那里搜集？如何分析？怎么应用？**

**信息情报服务工作应该由被动向主动的定制化服务转型！**

从一带一路发展到雄安新区的建设，它不是一个简单的事物过程，是与国际大形势和中国经济发展到一定阶段有着极大的相关性，也是与经济发展到一个时期的必然结果。对于每一个大的战略定位，我们必须用战略眼光看待它，用**情报的思维**分析它，才能找到服务方向，才能找到自己相应的发展机遇和规避风险！



# 第一部分

## 如何应用竞争情报理性的 分析判断市场

# 如何应用情报分析——



竞争情报在事物发展过程中的作用和价值？

发展过程中 情报的应用场景——

情报树

# 项目运营“情报树”

## 国际、国内宏观环境

- 1、是否符合国家总体发展趋势
- 2、国际环境的影响及是否符合节能环保
- 3、是否符合市场需求
- 4、是否符合地区规划和当地特点及优势

## 自己的优势劣势

- 1、自身的优势与劣势
- 2、核心技术掌握程度
- 3、其它资源掌握情况

## 解决的痛点

- 1、社会需求
- 2、解决的痛点
- 3、结果的评估

## 关键情报要素

来源于各种信号和外部信息+分析

## 竞争对手

- 1、竞争对手产品品牌
- 2、竞争对手规模
- 3、竞争对手市场占有率
- 4、竞争对手能力及市场评价

## 风险与管控

- 1、风险和威胁程度
- 2、完成事情的难度
- 3、技术及资源掌握能力
- 4、投入成本

## 项目收益

- 1、利润是否在合理的空间内
- 2、目标客户对产品依赖周期
- 3、客户渠道

实现目标

项目选择

# 微信号与相关性应用



## 一、微信号分析与应用

信号是指**国际、国内**宏观情况及性政策变化、行业发布的信息、竞争对手过去、当前或未来的状态或行为的数据和信息。

信号提供了目标或竞争者的**意图、动机、目标或内部环境**的直接或间接的指示。

# 利用弱信号捕捉情报



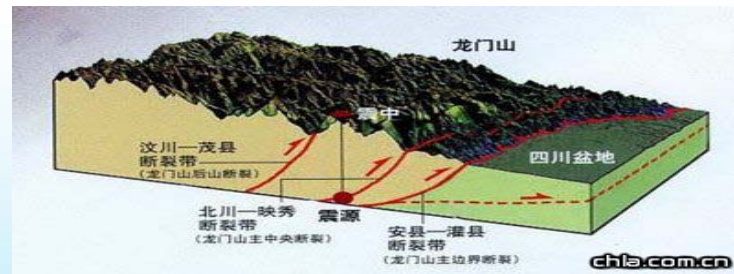
**捕捉市场弱信号是情报信息搜集的关键**

## 二、相关性分析



情报的相关性分析，是扑捉事物内在联系的重要因素，市场环境复杂多变，在情报搜集过程中，掌握了事物的内在关系，从表象即可获取事物内在的重要联系，然后顺藤摸瓜，意外获取情报内容。

由此及彼、由表及里  
由点及线、由线及面



地质情报给我们启示!



# 竞争环境对企业战略的影响



一个企业的竞争环境，可由现有**竞争者**，**潜在进入者**，**替代品**，**客户**，**供应商**这5种竞争作用力共同决定。[五力分析]的架构，提供企业分析所处环境，进一步 选择正确的策略。

谁是你的竞争者？

无边界

潜在进入者？

同行、颠覆性行业

替代品是什么？

客户传统习惯颠覆（柯达\富士）

产品还是营销方式？（营销模式漂移）

谁是你的客户？

客户的目标的漂移（如烟）

供应商的保障变化？

新材料的更新

# 大数据对企业的影响和改变



我们有了自己的品牌，而且花钱树立了品牌，为什么 还是无法赚到钱——因为品牌只是赚钱的结果，而非赚钱的原因；

柯达有品牌吗？摩托罗拉有品牌吗？苹果没能品牌5年占据了全球市场！

企业需要先进的商业模式来获得强大的竞争力，否则即使不被打倒也将被趋势所淘汰！

# 传统企业在互联网思维下的思考



- 1、互联网时代信息服务方向？
- 2、大数据与竞争情报？
- 3、当今时代的特征？
- 4、企业需要什么样的数据？



# 1、互联网思维与竞争情报



什么是互联网思维——在(移动)互联网、大数据、云计算等科技不断发展的背景下，对市场、对用户、对产品、对企业价值链乃至对整个商业生态的进行重新审视的思考方式。

互联网思维包括：1、用户思维；2、简约思维；3、极致思维；4、迭代思维；5、流量思维；6、社会化思维；7、大数据思维；8、平台思维；9、跨界思维。

一个真正成功的企业，一定是手握用户和数据资源，敢于跨界创新的组织。

# 目标客户的基本需求

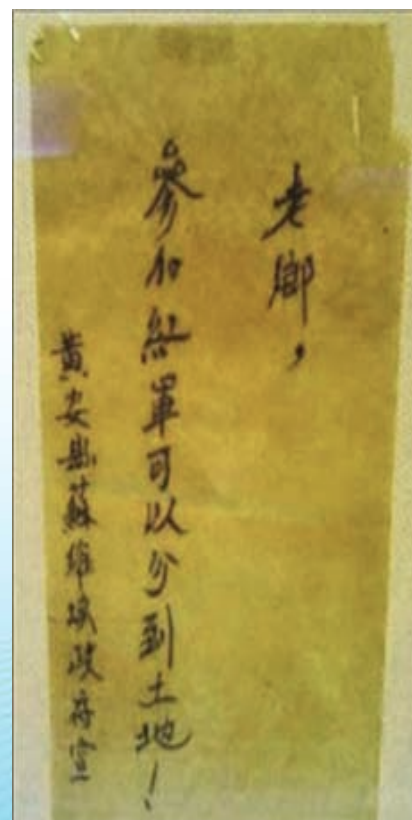


**大众客户的基本诉求；  
市场数据收集从找到客户真正需求开始  
定制化服务的来临.....**

# 痛点——说人话



抓住目标人群的真正诉求和草根群体的需要



### 3、当今时代特征



既要具备数据意识，又要掌握数据工具，同时还要具备情报优先的战略思考；

企业竞争是一种为利益的争夺，“物竞天择，适者存”是竞争的基本法则；排他性是竞争的基本属性；优胜劣汰是竞争的必然规律；所谓“**商场如战场**”，即使不是“你死我活”，也要“活得比你好”

**军队作战讲“兵马未动，侦察先行”**

**企业应该是“项目未动，信息先行”**

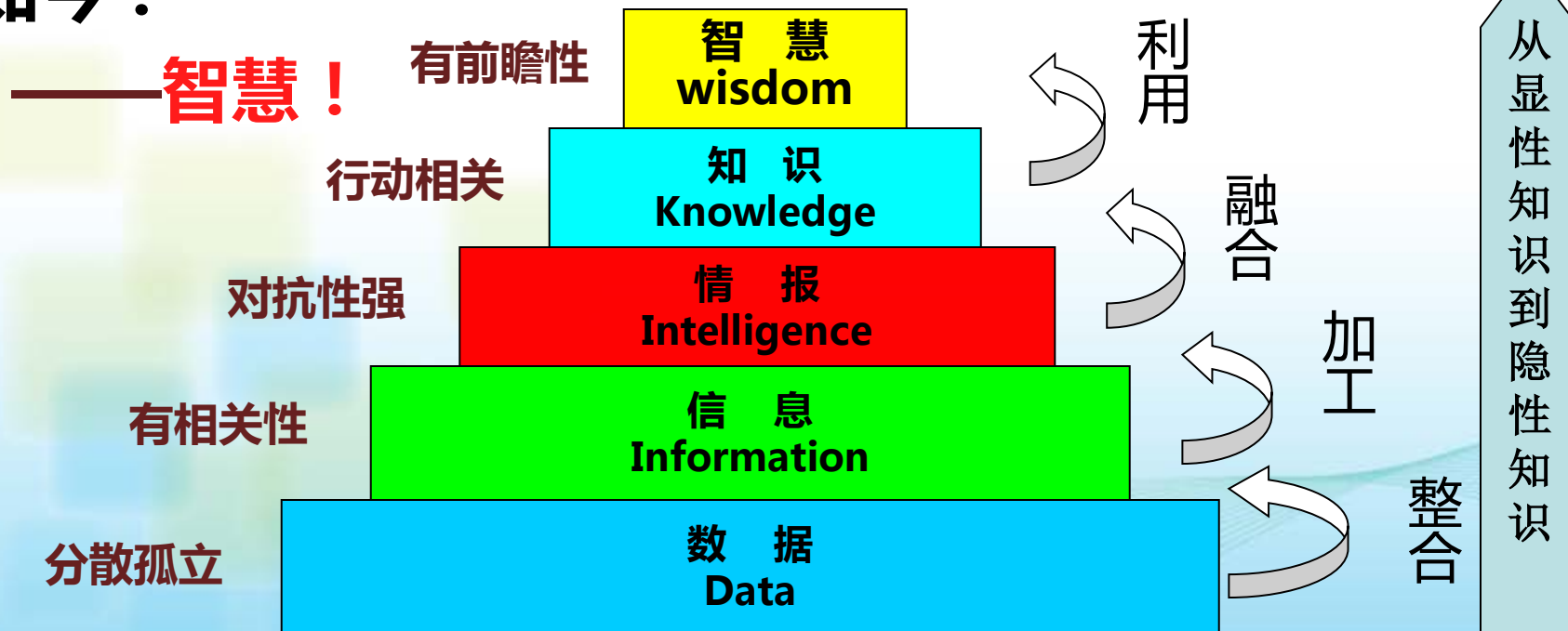
# 1、当今企业更需要什么



80年代靠胆略

90年代靠资金

如今？







## 第二部分

# 中央确定雄安新区的战略意义

## 二、中央确定雄安新区的战略意义

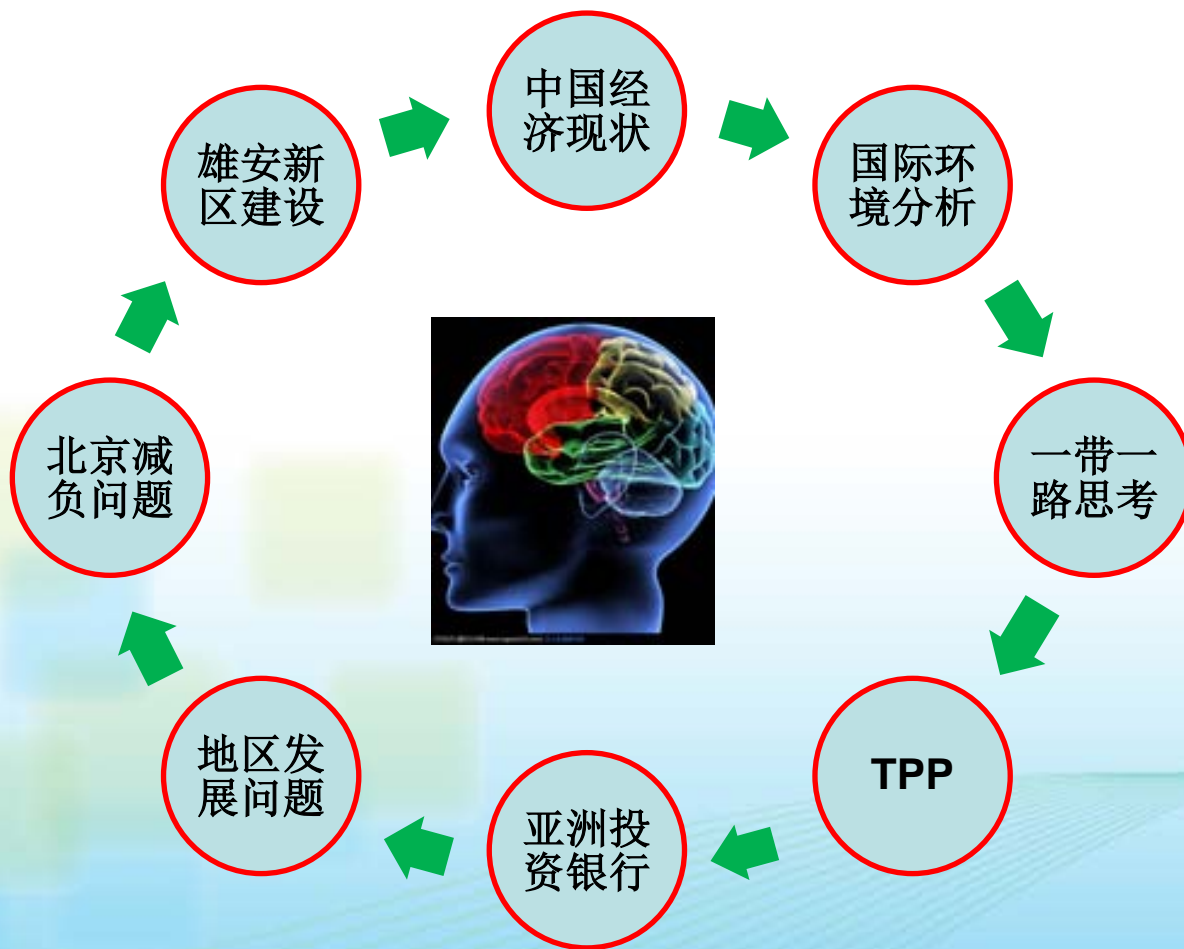


军事情报给我们的启示——敌情、地形、我情

- (一) 国际形势分析；
- (二) 中国经济形势分析；
- (三) 北部地区形势分析；
- (四) 地标位置符合历史文化。

由各种信号给我们的情报判断与预测

# 利用捕捉到的信号分析



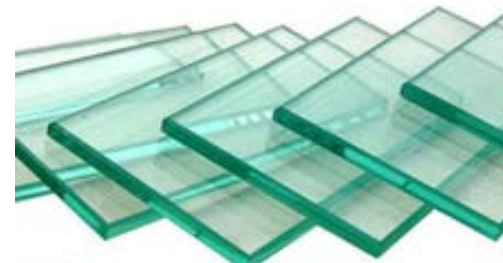
**情报搜集过程的信号，是情报分析的重要来源**

# 国家经济发展到一定阶段带来的问题及解决办法



## 中国9大产能过剩行业震惊世界

- 1、钢材
- 2、煤炭
- 3、平板玻璃
- 4、水泥
- 5、电解铝
- 6、船舶
- 7、光伏
- 8、风电
- 9、石化产业



# 马歇尔计划



——借钱给其它国家，让这些国家回头买美国的产品，这样兵不血刃，占领这些国家的市场。

中国目前是严重的产能过剩的国家，而且又是一个外汇储备最多的国家，过去只是把钱去买美国的国债，收益为零，借给需要的人，然后让他们还利息，而且买中国过剩的产品。

# 中国一带一路战略意图



# 中国一带一路战略意图



# 亚洲投资银行的诞生



亚洲投资银行诞生的原因：

一带一路的战略发展，需要推动沿线国家基础设施建设投资，投资的需要资金是大量的，中国要想拉动发展，就必须让更多国家加入，并让这些国家受益，解决这一问题的办法，只有组建一个投资银行，才能得到更多国家的支持！



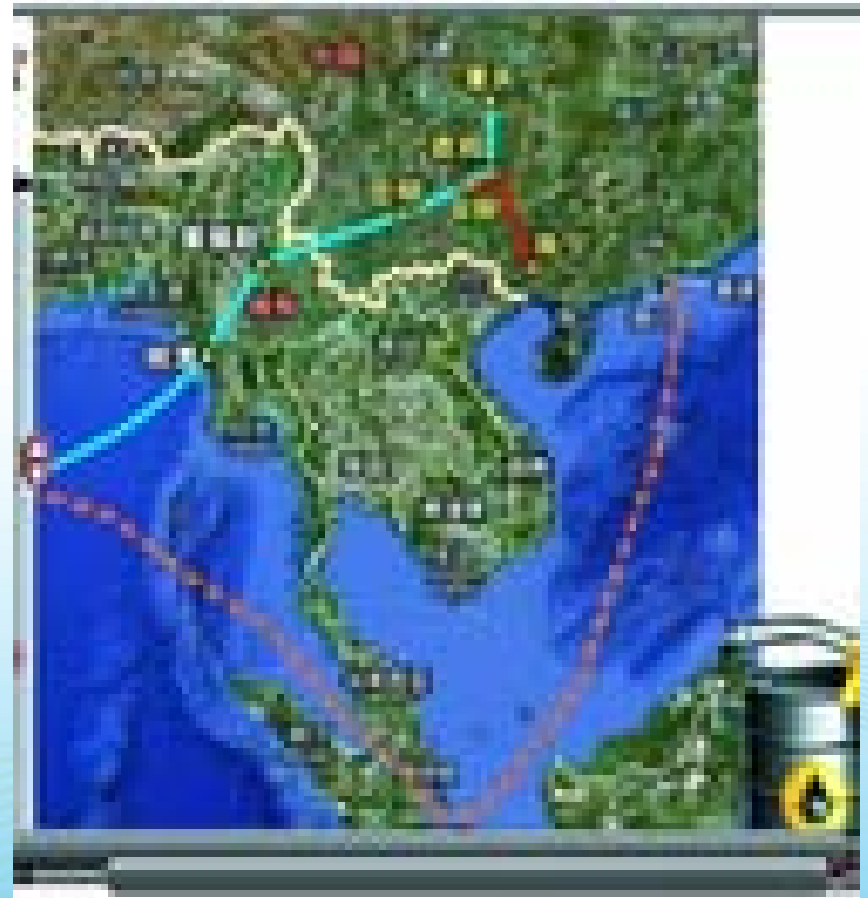
# 跨太平洋伙伴关系协定 (TPP)



# 中缅油气管线



中缅油气管道真的只是为了节省资金吗？



# TPP对中国的影响是致命的



**WTO追求的降关税，TPP追求的是自由贸易。**

“TPP是一个只禁止中国入内的俱乐部。”

**TPP是怎么把中国关在门外的？**



**一是货币自由兑换。**这一点几乎是TPP针对不让中国进来制定的，中国的人民币国际化刚起步，如果现在中国放开货币自由兑换，必然会导致中国经济大幅度动荡，资本大量的外流

**二是TPP要求国有企业私有化，**这也几乎是为不带中国玩量身定制的。过去十年期间，中国的国有企业不但没有弱化，反而越来越大，国进民退，越来越垄断。要想加入TPP，就要国企私有化，这，能办到吗？

# TPP对中国的影响是致命的



TPP的最终后果是什么呢，中国可能从**世界第一**的贸易大国，大幅度倒退为贸易中等国，从世界**第一贸易顺差国**，大幅度倒退为世界第一**贸易逆差国**，从世界**第一外汇储备国**，大幅度倒退为**外汇储备小国**。因此，很多分析认为这是对中国的釜底抽薪，其**伤害威力比让中国股市崩溃还可怕!**

## 中国怎么接招？

打铁还需自身硬，抓紧按照国际规则规范经济秩序应该是中国最重要做的事情。但这是长远之际，眼下，还是要抓好经济结果调整，把产业、企业的质量搞上去，把**13亿人口**这个**内需大市场**激活，而且更多一些**自产自销**。

# “一带一路”概念股全线杀跌



在我们看来，更需要思考的是，一带一路全面滑坡、股价大跌、市场均不看好的背后原因是什么？中国是否会用雄安新区取代风险日渐上升的一带一路，缩回国内搞投资建设？如果是这样，未来世界将会形势大变。若以十年二十年的长远眼光看，一带一路战略对拓展中国外部发展空间、促进国内经济转型来说，对其重要性不应有所怠慢。



吉尔吉斯斯坦拒绝中国修建铁路  
中俄美在中亚加强对抗



新加坡、马来西亚扼守马六甲海峡

# 跨太平洋伙伴关系协定（TPP）



# 中日韩三国自贸协定夭折



## 美国为什么要挑起中日钓鱼岛之战



# 亚非发展走廊



**日—印：联手，互相打气，弥补不足，推动他们在非洲的计划！目的是什么？**





# 中国发展内需的途径



## 雄安新区的诞生



# 中美未来发展预测



- 美国现状分析（一个失落的帝国）
- 中国现状分析（如日东升的国家，一带一路的远古战略）
- 特朗普上任三件“漂亮事”——给中国的**三个大礼包**

第一天退出TTP



打开围堵中国一带一路的围墙

墨西哥边界建“隔离墙”



自家后院起火了

特朗普的“禁穆令”



惹怒了全世界

# 中俄近期及未来发展预测



## (二) 中国经济形势分析



### 1、中国土地财政的终结



### 2、拉动经济的主要产业



### 3、地区不平衡的现状分析



# (三) 北部地区形势分析



# 河北的优势？



# (四) 地标位置符合历史文化



你知道吗？雄安其实在北京的中轴线上！



# 第三部分

## 雄安新区建设的特点和优势



# 雄安新区建设的特点和优势



# 雄安新区三县情况介绍



## 容城

面积 314平方公里，人口 26万

## 雄县

面积 524平方公里，人口 约38万

## 安新

面积 738.6平方公里，人口 39.3万



● 白沟

● 地热田

● 白洋淀

# 雄安新区情况介绍



## 雄安新区

面积

起步区：约**100**平方公里

中期发展区：约**200**平方公里

远期控制区：约**2000**平方公里

据摩根士丹利预测头**15**年基础建设投资 and 搬迁需**2万亿元**。给中国拉动经济增长**0.3%**,国内总产值增长**0.13**至**0.19**个百分点。

## 定位

绿色生态宜居新城区

创新驱动发展引领区

协调发展示范区

开放发展先行区

创新发展示范区



# 雄安新区水资源情况



# 国家建雄安新区发出的信号



**2014年**习主席《京津冀协同发展总体规划思路框架》指出：“目前京津冀三地发展差距较大，应从实际出发，选择有条件的区域率先推进，通过试点示范带动其他地区发展”。京津冀协同发展的核心问题是疏解北京非首都功能，降低北京人口密度

**2015年2月**，中央财经领导小组第**9**次会议审议研究京津冀协同发展规划纲要。习近平总书记在讲话中提出“多点一城、老城重组”的思路。“一城”就是要研究思考在北京之外建设新城问题。

**2016年3月**，习近平主持召开中共中央政治局常委会会议，他强调：北京正面临一次历史性抉择，从摊大饼转向在北京中心城区之外，规划建设北京城市副中心和集中承载地，将形成北京新的“两翼”，也是京津冀区域新的增长极。



**2014年大  
兴新机场线  
开工建设**

# 大兴机场建设的伏笔（2014年11月5日）





# 第四部分

## 雄安新区定位及给我们的机遇



80年代看深圳



90年代看浦东



21世纪看雄安！







1. 定位科技创新之城：在雄安的科技企业，会免税3到5年。提供办公室租房优惠减免等政策。（国家变成**包租婆**）。





2. 税收河北和北京分享。北京鼓励北京的企业迁入。
3. 拒绝一切污染型企业迁入。甚至生产型企业也不准进入





4. 雄安将变成中国的硅谷。以高端科技产业为主。这也就是为什么选择内陆而不是沿海，因为科技企业只要有互联网就能办公。

5. 雄安不设户口，只有工作证。持有营业执照，劳动合同即可办理。





6. 雄安没有商品房，全部是国家提供的公租房。持有工作证或者营业执照，可以按家庭申请公租房，持有劳动合同可以按人申请宿舍。

7. 雄安职工退休后无法在这里养老，国家会收回公租房。也能回老家或者在周边养老。所以雄安周边肯定会发展一批宜居的卫星城。周边养老型房地产会更火爆。





8。北京会将国企事业单位总部等都迁过来，作为样板示范。并且很多大学迁过来。雄安出生的孩子没有雄安户口，但是持有雄安居住证可以享受雄安入学的便利，雄安将有自己的一套高考标准。**88**家央企名单，清华大学或首先迁入雄安新区。





# 第五部分

那些是我们可以进入的项目

# 首先了解未来被颠覆的行业



中间商（手机代理、酒业代理、服装代理……）

产品标准化行业（图书、电脑配件……）

便于数字化的行业（CD、……）

中介机构（房地产……）

传统媒体（报刊、杂志、电视



# 正在被颠覆的行业



1

传统金融



2

通信

虚拟运营商

3

传统教育



4

白领



5

中层管理



6

汽车产业



7

大型商场



8

批发市场



9

钞票



10

传统医疗





# 互联网时代消费群体的变化：



用户群体改变（85、90后消费升级）

购物习惯改变（客户细分、购物多样性，讲求简单、便利）

销售渠道改变（客户接收信息的渠道和方法转变：  
全局、多样、多手段）

产品要求改变（功能极致，文化多样，参与互动）

客户文化改变（只说数字，不说语文；只求心情，不讲过程）

客户关注改变（消费洞察，购物体验）

**跳出行业看行业、跳出产品看产品**

# 中国市场整体发展预测分析



- 在“大众创业，万众创新”，是国家基于转型发展需要和国内创新潜力提出的重大战略，旨在优化创新创业环境，激发蕴藏在人民群众之中的无穷智慧和创造力，让那些有能力、想创业创新的人有施展才华的机会，实现**靠创业自立，凭创新出彩**。
- 40年前PC让人类把纸数据压缩在一个磁盘上，20年前互联网让我们把数据传达到任何一个方向，10年前移动互联网让9亿人可以上网，现在人工智能时代的来临我们应该做什么？
- 未来市场预测发展方向——**医疗、教育和制造业**。

**医疗**——智能监控病症,全民健康管理；

**教育**——创新教育，体验教学，实战模拟；

**制造业**——数码回归，工业4.0，2025.

**人工智能时代的到来**——**营销智能(AI)**



# 具体项目选择分析



## 1、基础设施建设？



## 2、绿化工程？



## 3、环保材料？



## 4、建筑材料(钢结构)？



# 具体项目选择分析



## 5、教育培训？



## 6、健康管理、健康医疗？



## 7、安保服务？



## 8、多种服务行业？



# 具体项目选择分析



## 9、物流配送？



## 10、微、网络传媒？



## 11、儿童教育？



## 12、养老院、托老所？



# 具体项目选择分析



13、生态农业？



14、生态养殖？



15、网络开发？



16、动漫、无人机？



# 具体项目选择分析



17、三D打印？



18、计算机技术？



19、新媒体营销与策划？



20、休闲度假？



# 具体项目选择分析



21、双创学院？



22、孵化基地？



23、财富管理？



24、新能源项目？





# 周边卫星城机会



带动周边城市的房地产热、养老、农业、服务业.....





近年来，在北京的疏解清单中，已经按照“几个一批”对核心区和中心城区进行疏解，包括“一批制造业”、“一批城区批发市场”、“一批教育功能”、“一批医疗卫生功能”、“一批行政事业单位”。

## 最终目标——解非首都功能“负荷”



# 竞争情报成就企业未来

谢谢各位！

手机：18500780931 13901193045

微信：1784421256

E---mail:powerzsp@sohu.com